# ИНФОРМАЦИОННЫЙ БЮЛЛЕТЕНЬ СОЦИАЛИСТИЧЕСКОЙ ЕДИНОЙ ПАРТИИ ГЕРМАНИИ

Экстренный выпуск
1967 года

БЕРЛИН

# Путь к осуществлению решений VII съезда Социалистической единой партии Германии в области экономики, науки и техники

Заключительное слово Первого секретаря Центрального Комитета СЕПГ товарища Вальтера Ульбрихта на семинаре Центрального Комитета Социалистической единой партии Германии и Совета Министров Германской Демократической Республики для руководящих партийных, государственных и хозяйственных кадров по вопросам осуществления решений VII съезда Социалистической единой партии Германии (29 сентября 1967 года в Берлине)

Экстренный выпуск
1967 года

Напечатано в Германской Демократической Республике
на графическом комбинате «Дружба народов» в Дрездене
500/67 - 4

*Дорогие товарищи!*

Наш семинар служил претворению в жизнь решений VII партийного съезда. Необходимо осуществить высокие задачи, поставленные партийным съездом. Вопрос о том, как следует осуществить эти решения был успешно обсужден в докладах и на семинарах.

Мы вполне сознаем, что претворение в жизнь решений VII партийного съезда поставило перед всеми партийными, государственными и хозяйственными органами очень большие и сложные задачи и требует большой воспитательной работы в партии, в государственных органах и среди всего населения. Мы рады, что на этом семинаре состоялась такая оживленная, плодотворная дискуссия, и я хочу поблагодарить докладчиков и участников дискуссии за эту успешную работу. Прежде всего я хочу выразить свою благодарность организаторам семинара — секретариату Центрального Комитета и Институту по вопросам социалистического управления хозяйством. Они отлично подготовили этот семинар.

В этом заключительном слове я остановлюсь только на вопросах социалистического управления хозяйством. По всем остальным вопросам, которые обсуждались на этом семинаре, я здесь высказываться

не буду. У нас еще будет достаточно возможностей обсудить эти вопросы. Это отнюдь не означает, что проблемы идеологии, общественных наук и культуры заслуживают меньшего внимания. Однако, как говорят, все идет по порядку и поэтому начнем сначала с социалистического управления хозяйством.

*Социалистическое управление хозяйством занимается исследованием закономерностей управления общественным процессом воспроизводства и его частными системами, а также их взаимными отношениями.* Следовательно, речь идет об управлении, регулировании и развитии социалистической экономической системы и ее частных систем, в особенности, предприятий, комбинатов, кооперативов, ОНП и т. д. При этом в центре внимания должны стоять вопросы подготовки и воспитания руководящих кадров. Необходимо предоставить им возможность рационально и научно подготавливать решения, чтобы с минимальными затратами достигнуть оптимальный результат. *Я подчеркиваю: решающим является рациональная, научная подготовка решений, а также четкая формулировка решений.* Учитывая, что такая практика еще не принята во всех руководящих органах, я хочу вначале подчеркнуть здесь еще раз эту проблему. Без четко сформулированных, научно обоснованных решений нельзя требовать от государственных и хозяйственных органов правильного осуществления директив. Для этого надо владеть современной техникой и современными методами управления.

Наша задача заключается в том, чтобы овладеть теорией и практикой планового хозяйства и научно-технической революцией, включая рациональную структуру народного хозяйства.

Мы рады, что на семинаре царила атмосфера нетерпимости против посредственных решений и привычки к существующему положению. В дискуссии были ясно обсуждены вопросы борьбы за достижение наивысшего научно-технического уровня во всех важных сферах.

*При выполнении нашей задачи мы исходим из раз-*

*работки прогнозов*. Это позволяет нам проводить правильную политику в отношении структуры нашего хозяйства и науки, а также четко определять общественные задачи.

Сравнив в настоящее время дискуссии по экономическим вопросам в обоих германских государствах, можно заметить различия не только исходных позиций и преследуемых целей, но и самих методов их осуществления. Мы исходим из Программы социализма, которая была принята на VII партийном съезде. Западная Германия исходит из своей концепции согласованных действий в области экономики, направленных на спасение монополистического капитала. Мы должны критически подходить к политике и методам противника, а также реально оценивать условия развития и противоречия в монопольно-капиталистической Западной Германии, как это было сделано на симпозиуме по случаю 100-летия издания «Капитала».

В заключительном разделе доклада на VII партийном съезде было отмечено, что марксистско-ленинская теория доказала и подчеркнула революционную роль производительных сил в развитии общественной формации. Создание развитой общественной системы социализма требует мышления, действий и инициативы всех. Особенно важными являются научно обоснованная организация всей общественной и экономической системы социализма и управление ею.

*Мы должны совершенно ясно сознавать, что успех развития и красота нашей жизни в полной мере зависят от успеха ее построения нашими общими силами.* Вопрос о том, как это можно лучше всего осуществить в области науки, техники и экономики, обсуждался здесь в течение целой недели. Коллектив 200 участников семинара проанализировал и обобщил самый передовой опыт в этом отношении. Были выяснены новые проблемы дальнейшего развития социалистической экономической системы.

Здоровому развитию социалистической экономиче-

ской системы противостоит углубление антагонистического противоречия в государственно-монополистическом капитализме. Недавно один из членов правления концерна АЭГ опубликовал анализ под заголовком «Больше доверия рынку». Там говорится: «Один... особенно отягчающий момент нашей нынешней ситуации заключается в том, что конъюнктурные затруднения в широкой мере переплетаются со структурным кризисом, который давно назрел и в некоторых местах уже проявляется открыто.» Далее там сказано: «Слабые места структуры, то есть избыточные мощности и устарения встречаются не только в сельском хозяйстве или в горном деле, на федеральных железных дорогах или в сталеплавильной промышленности — они простираются на производство грузовых автомашин, строительных и сельскохозяйственных машин, а также тракторов, на части текстильной промышленности, на строительство, локомотиво- и вагоностроение». Это означает, что депрессия и обострение противоречий охватили, по мнению этого члена правления АЭГ, многие основные отрасли промышленности Западной Германии.

Далее говорится: на одном из совещаний «указывалось на то, что экономический рост в последующие годы будет в первую очередь зависеть от того, является ли структурное построение нашего народного хозяйства «правильным» и останется ли оно таким. Если мы останемся при старой структуре, то рост износа, затраты и условия спроса будут значительно блокировать дальнейшее развитие экономики.» Следовательно, господин генеральный директор выдвигает на первый план изменение структуры западногерманской экономики и продолжает далее: «Во всех прогнозах, освещающих развитие различных народных хозяйств вплоть до 2000 года, перспективы Федеративной Республики не особенно радужны. Именно по этим причинам необходимо следить в данной фазе за тем, чтобы необходимые долгосрочные меры по определению структуры не отодвигались слишком

сильно на задний план первоочередными и неотложными заботами конъюнктурной политики.» Он требует от правительства «наконец проявить необходимую чрезвычайную твердость и пойти на решительные отказы, не считаясь с никакими запретами и не уклоняясь от болезненных вмешательств, чтобы сохранить и восстановить солидность государства и его экономики, которая представляет собой один из политико-экономических факторов».

Затем он приходит к выводу, что в отношении долгосрочных политических целей Федеративной Республики, например, по отношению к развивающимся странам и т. д., по отношению к Востоку и в германском вопросе Западная Германия имеет лишь ограниченную свободу действия, из-за чего особенно важно сохранить в западногерманском государстве «по крайней мере» порядок в экономической и финансовой области. Иными словами это означает беспощадное изменение структуры и беспощадную рационализацию! Это означает, что представители монополистического капитала пришли к важному выводу: конкурентная борьба на мировом рынке настолько обострилась, а внутренние противоречия в монопольно-капиталистической Западной Германии настолько возросли, что без изменений структуры и без социального демонтажа, как это они говорят сами, больше нельзя сохранить государственно-монополистический капитализм.

Трудящиеся Германской Демократической Республики видят другой путь. Мы решаем структурные проблемы при помощи социалистического планового хозяйства. Тот факт, что государственная власть находится в руках рабочих и крестьян, а средства производства принадлежат народу, создает нам все предпосылки для того, чтобы мы могли решить такие проблемы, как изменение структуры при помощи социалистического планового хозяйства.

Если взять, например, предложения по плану на 1968 год, которые известны присутствующим здесь товарищам министрам, то необходимо сказать, что

эти предложения недостаточно ориентированы на определяющие структуру, конкурентоспособные на мировом рынке изделия. Одновременно необходимо указать на то, что сам план недостаточно обеспечен комплексной рационализацией и автоматизацией, повышением производительности труда, исследованием операций и развитием кооперации. По нашему мнению, эти условия недостаточно учтены в предложениях по плану на 1968 г.

Необходимо очень серьезно относиться к статистическим данным Государственного центрального статистического управления. По его сообщениям, план выпуска изделий, определяющих структуру народного хозяйства будет выполнен лишь недостаточно. Само собой разумеется, что к концу года план будет выполнен. Однако вместо изделий, определяющих структуру народного хозяйства был увеличен выпуск некоторых других видов продукции. Нас прежде всего интересует: как был и как будет выполнен план выпуска изделий, определяющих структуру народного хозяйства? На это надо ответить: недостаточно!

По имеющимся данным, автоматизация, например, в металлообрабатывающей промышленности увеличивается ежегодно на один процент. Товарищи, эта цифра является суровой критикой! Я спрашиваю: чем занимаются головные институты, и какие меры принимают руководящие органы металлообрабатывающей промышленности и других отраслей промышленности? *Увеличение автоматизации в металлообрабатывающей промышленности на один процент означает не застой, а регресс.* Какие меры приняли ответственные за это министерства, ОНП и институты для того, чтобы изменить это положение? Еще один вопрос. По статистике у нас имеется ряд предприятий, которые не выполнили план, но перевыполнили план прибыли. Этот факт показывает, что реформа оптовых цен в промышленности не во всех случаях способствовала росту производства. Это вызвано тем, что многие финансовые органы и дирек-

тора предприятий исходили, как это требовалось при реформе оптовых цен промышленности, из себестоимости производства и борьбы за снижение затрат на производство. В связи с этим в настоящее время необходимо внести поправки в некоторые промышленные цены, чтобы обеспечить действительную эффективность экономической системы. Это означает, что прибыль может повышаться только в случае выполнения и перевыполнения плана. Далее, в статистике приведены цифры, характеризующие положение в университетах, высших учебных заведениях, в системе специального образования и в вечерних университетах. Число выпускников физико-математических и технических факультетов не увеличилось соответственно требованиям развития науки и техники. Также наблюдается застой в средних специальных школах и в вечерних университетах. Я сознательно привожу эти факты, чтобы поставить конец явлениям самодовольства.

А сейчас я спрашиваю:

## ПОЧЕМУ ТАК МЕДЛЕННО ОСУЩЕСТВЛЯЮТСЯ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ПРОГРЕСС И ВНЕДРЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ В МАССОВОЕ ПРОИЗВОДСТВО?

На этот вопрос я хочу дать десять принципиальных ответов.

*1. Недостаточная концентрация науки и техники на главных направлениях, определяющих структуру* народного хозяйства. До сих пор еще существует сильное распыление научно-исследовательских работ. Поэтому необходимо систематически концентрироваться на определяющих структуру научно-исследовательских работах, используя для этой цели метод рабочих коллективов с участием ученых, техников и научных сотрудников различных институтов. Финансирование должны принимать на себя ОНП или министерства.

ОНП или министерствам следовало бы определять нормативы для научно-исследовательских работ, исходя из известного наивысшего мирового уровня. Эти нормативы следовало бы разрабатывать совместно с рабочими комиссиями научно-исследовательского совета, Плановой комиссии и министерств. В настоящее время проводится слишком много исследований по вопросам, которые уже решены в других странах. Это означает, что такое так называемое исследование занимается повторной работой.

Следовательно, мы считаем, что разработка планов изучения основ и прикладных исследований должна происходить на основе прогнозов. Финансирование задач, *определяющих структуру* народного хозяйства осуществляется заказчиком — ОНП, комбинатом или министерством. Заказчик должен точно в срок получать отчеты о результатах исследований.

Мы должны исходить из того, что с точки зрения всемирной борьбы между империализмом и социализмом научный прогноз не может быть бесконечным, как это еще встречается в настоящее время. Решающие схватки в этой классовой борьбе произойдут еще до 1980 года, а не лишь после 2000 года.

*2. Быстрое внедрение результатов научных исследований в серийное производство.* Это требует, чтобы еще во время проведения научно-исследовательских работ уже решались проблемы внедрения их результатов в производство. Так заблаговременно должна быть разработана технология серийного производства и создана мощность, включая заводы-поставщики. Этот принцип соблюдается недостаточно, так как научные исследования частично проводятся в отрыве от производства. Если ОНП будет финансировать принципиальные, определяющие структуру, исследовательские работы, то оно обязательно будет следить за тем, чтобы еще в процессе исследования принимались меры для внедрения его результатов в практику.

*3. Подготовка директоров предприятий для овладения современными методами организации произ-*

*водства и руководства.* Мы приветствуем доклады о современных методах социалистического руководства комбинатами и предприятиями, которые зачитали товарищи Галлерах, Ведлер и другие. Необходимо организовывать специальные курсы для директоров предприятий, чтобы они научились разрешать эти новые проблемы.

*4. Расширение подготовки в высших учебных заведениях в области микроэлектроники, электронной обработки данных и экономического управления предприятиями.* Необходимо предоставить инженерам-экономистам, зарекомендовавшим себя при организации научно обоснованного руководства, возможность полного обучения в области исследования операций и электронной обработки данных, чтобы можно было быстрее подготовить кадры, которые требуются нам для выполнения задач управления.

*5. Увеличить объем производства станков-автоматов.* Пример часового комбината в г. Рула показывает, как может быть осуществлена собственными силами автоматизация. Я хочу напомнить о том, что соответствующее ОНП потребовало от комбината в г. Рула, чтобы он отказался от своего машиностроительного предприятия, так как эта часть комбината якобы не имеет ничего общего с производством часов. Мы предотвратили это и заявили: комбинат Рула должен на своем предприятии создать необходимые автоматы и сам осуществить автоматизацию так, как это считают необходимым руководители комбината. В этом специалисты из Рула разбираются лучше, чем специалисты из других отраслей.

Это не случайное заявление, а принципиальное замечание. У нас имеется Центральный институт автоматизации, который однако может решать лишь определенные задачи. Генеральные директора ОНП или министры должны сами заботиться о том, чтобы в их отраслях промышленности создавались предприятия для производства станков-автоматов. Тем самым должны быть обеспечены ускоренные темпы автоматизации.

*6. Нам надо смело переходить к комплексной рационализации, к комплексной автоматизации.* До сих пор на большинстве предприятий концепции по рационализации является лишь суммой отдельных технических мер. Мы не против таких отдельных мер по рационализации. Однако, действуя такими темпами, как до сих пор, мы отстанем на десять или еще больше лет. Путем *исследования операций* необходимо разрабатывать план организации производства не только для отдельных цехов или мастерских, но и для целых предприятий, определяя на основании этого концепцию комплексной механизации и рационализации. *Следовательно, я связываю исследование операций с мерами по комплексной рационализации и автоматизации.*

*7. Органы внешней торговли и Банк внешней торговли должны способствовать технической модернизации тех предприятий,* которые поставляют определяющие структуру, конкурентноспособные на мировом рынке изделия. Органы внешней торговли и Банк внешней торговли должны поставлять для этого современное оборудование или оказывать помощь при покупке лицензий.

*8. Концентрация производства и внедрение сквозных современных технологических методов в целых цепях кооперирующих предприятий.* Кооперация производства в целых отраслях промышленности в целях повышения производства и качества. Сейчас уже развились различные формы и методы кооперации. При этом я не говорю о том, что здесь могут быть использованы какие-то шаблоны. Для некоторых конечных продуктов создаются цепи кооперирующих предприятий, как, например, в судостроении и частично в мебельной промышленности. Некоторые заводы, относящиеся к цепи кооперирующих предприятий, начинают работать с накидками на цены и со скидками с цен, в зависимости от качества продукции и соблюдения сроков поставок. С нами было согласовано, что в цепи кооперирующих предприятий судостроения головное предприятие будет регу-

лировать цены совместно с компетентным органом правительства. На предприятиях, на которых имеются слишком высокие затраты на производство из-за того, что при проведении реформы оптовых цен в промышленности цены были образованы с большим запасом, эти излишки ликвидируются и ведется борьба за действительное снижение затрат на производство. Ведь задача реформы оптовых цен в промышленности заключалась в борьбе за снижение затрат на производство. Некоторые руководители совершенно забыли об этом. В целом ряде отраслей промышленности из реформы оптовых цен получилось нечто другое.

В качестве одной из форм кооперации мы имеем комбинаты. Это необходимо проверить с точки зрения условий соответствующей отрасли промышленности. Во всяком случае оправдался опыт с созданием часового комбината Рула. В настоящее время создаются комбинат Цейса и ряд других. Однако, как я уже говорил, все отрасли промышленности не могут действовать при этом по одному шаблону.

Существуют также формы кооперации средних и мелких предприятий. Помимо этого развивается и кооперация по *группам изделий*. Одна часть групп изделий уже исполняет функцию балансирования. Имеются и советы по группам изделий, которые поставили перед собой задачу провести комплексную рационализацию на предприятиях соответствующей группы изделий. Это очень важно потому, что затраты на производство некоторых средних и мелких предприятий еще слишком велики. Издержки этих предприятий можно снизить только тогда, если предприятия или советы данной группы изделий будут работать таким образом.

*9. Научно-техническое сотрудничество с Советским Союзом* и другими социалистическими странами на основе договоров о кооперации при проведении определенных производственных задач, о совместных научно-исследовательских задачах и покупке лицензий.

Речь идет о том, чтобы на основе структуры, отвечающей условиям развития ГДР, определить, где и как должно проводиться такое сотрудничество.

10. В соответствии с осуществлением всех этих задач необходимо развить *широкую информационную деятельность* и провести *дискуссии* с коллективами предприятий. Особенно необходимо привлечь к решению этих задач производственные комитеты предприятий. *Необходимо создать атмосферу учебы и точной работы.* Мы должны сделать все возможное для развития коллективного труда на предприятиях, создания бригад социалистического труда и рабочих групп по научно-исследовательским и опытно-конструкторским работам, чтобы лучше решить экономические и технические проблемы. Это непосредственно касается улучшения жизненного уровня населения и служит укреплению Германской Демократической Республики, нашего социалистического отечества.

Мы хотим и должны доказать, что в интересах народа и силой народа могут быть достигнуты научно-технический мировой уровень и усиление социалистического общества в ГДР в братском сотрудничестве с Советским Союзом. Перед гражданами ГДР, перед всем трудовым народом стоит историческая задача доказать, что посредством овладения наиболее прогрессивной наукой и техникой и современными методами научно обоснованного управления, а также экономным расходованием средств будет укреплено рабоче-крестьянское государство и повышен жизненный уровень населения.

Обострившаяся конкурентная борьба на мировом рынке касается ГДР таким же образом, как и Западной Германии. В то время как у нас трудовой народ решает экономические задачи путем социалистического планового хозяйства в союзе с социалистическими странами, западногерманская монополистическая буржуазия пытается нагнать свое отставание в соревновании с США посредством обострения эксплуатации, политики демонтажа социальных дости-

жений и диктатуры чрезвычайного положения. Это приведет к обострению внутренних и внешних противоречий западногерманского монополистического капитализма, усилению власти крупных монополий и некоторой безработице в качестве постоянного явления, а также американизации идейной и культурной жизни.

В настоящее время необходимо систематически претворять в жизнь эти изложенные десять пунктов при реализации текущего плана, при подготовке плана на 1968 год, а также при разработке перспективного плана.

Теперь я хочу дать ответ на отдельные вопросы, связанные с этими десятью пунктами.

На семинаре был поставлен следующий вопрос:

## ПОЧЕМУ СОЦИАЛИСТИЧЕСКОЕ ПРЕОБРАЗОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ ВОЗМОЖНЫ ТОЛЬКО В ТЕЧЕНИЕ ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОГО ПЕРИОДА?

При постановке этого вопроса товарищи исходили из моих изложений на симпозиуме по случаю 100-ой годовщины издания «Капитала» Карла Маркса. Я хочу еще раз коснуться этого вопроса и пояснить мысли, изложенные мною в этой речи.

Победа социалистической революции и социалистических производственных отношений означает создание собственной социально-экономической формации, на основе которой развивается социалистическое общество. Однако, почему это требует целый период времени? Имеются люди, как, например, группа Мао и некоторые другие ультра-левые, которые считают, что можно перепрыгнуть целые периоды времени и немедленно, одним прыжком, перейти от полуфеодальных условий к коммунизму. Эти люди отрицают теоретическое обоснование того, что для социалистического преобразования требуется продолжительный период времени.

Экономика Германской Демократической Респу-

блики тяжело пострадала от разрыва ее экономических связей, от раскольнической деятельности Западной Германии и НАТО. К тому же она получила в наследство старые раздробленные, капиталистические условия производства. Поэтому потребовался ряд лет, чтобы привести к победе социалистические производственные отношения, лишь на основе которых может с полной эффективностью проявиться система экономических законов социализма и ее можно использовать с соответствующим научным обоснованием.

Развитие экономической системы социализма связано с решением задач научно-технической революции и развитием новых отношений между товаропроизводителями. Для этого необходима высокоэффективная структура народного хозяйства, которую следует достигнуть прогностической деятельностью и научно обоснованными перспективными планами. Это невозможно за короткое время. Всем товарищам известно, какая большая разъяснительная работа требуется для того, чтобы установить эти новые отношения между товаропроизводителями, организовать научно-техническую революцию и сосредоточить научные исследования на определяющих структуру задачах.

Всего этого за один день не сделаешь. В первую очередь необходимо преодолеть раздробленность в промышленности, в сельском хозяйстве и в торговле путем концентрации и кооперации. Только посредством кооперации можно преодолеть отставание в уровне производства многих предприятий крупной, средней и мелкой промышленностей.

Изменение материальных условий производства связано однако и с развитием новых характерных черт рабочего класса, класса крестьян-кооператоров и интеллигенции. Развиваются новые общественные отношения между людьми, и эти новые общественные отношения все больше становятся подлинной потребностью людей. Стремление трудиться, учиться и жить по-социалистически, а также развитие социа-

листической культуры и духовной жизни, требуют целого периода времени.

Одновременно планомерное развитие государственной, экономической и общественной жизни на местах ставит задачи, для решения которых требуется более длительный период времени. Необходимо, чтобы местные органы в округах, районах и городах разработали новые методы руководства. Нужно стимулировать коллективный труд граждан, координировать работу предприятий центрального подчинения и местного хозяйства, реорганизовать торговлю и снабжение, а также коммунальное хозяйство.

Хочу еще добавить: развитие научно-технического сотрудничества и кооперации с Советским Союзом и другими социалистическими странами также является длительным процессом развития. Он зависит не от одной стороны, а от условий развития всех участвующих сторон, а иногда и от международных событий. Я говорю это еще и потому, что некоторые министерства внесли непродуманные предложения по экономическому сотрудничеству с социалистическими государствами. Они представили эти предложения Плановой комиссии, а у Плановой комиссии, вероятно, тоже не было времени, чтобы заняться ими. Прошу все же серьезнее воспринимать эти проблемы и основательнее заниматься ими.

## ВОПРОСЫ ОВЛАДЕНИЯ ПРИНЦИНАМИ ПРОГНОСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Товарищ Галлерах выступил с очень подробным докладом и изложил на семинаре по этой теме свои теоретические познания в области прогностики. Мы согласны с его высказываниями. Сейчас дело заключается в том, чтобы организовать постоянную прогностическую деятельность на предприятиях, в группах изделий, на комбинатах, в ОНП, министерствах и в Плановой комиссии. VII партийный съезд назвал главным предметом прогностики оценку

предполагаемого развития науки и техники и возможностей их продуктивного использования. Коренной вопрос научного руководства этой деятельностью — концентрация сил и средств на тех комплексах, которые определяют структуру в период прогноза, соответствуют высшему научно-техническому уровню, а также организация коллективного труда.

Работа, проведенная до сих пор Государственной плановой комиссией, министерствами и ОНП еще не обеспечивают решения основной задачи, состоящей в том, чтобы определять те основные процессы, группы изделий, а также методы и технологии, где за счет концентрации сил и средств следует добиться наивысшего научно-технического уровня, чтобы сделать их базой наиболее продуктивной структуры народного хозяйства.

Для стимулирования этих работ по предложению партийного руководства в Государственной плановой комиссии был создан специальный сектор под руководством заместителя председателя Плановой комиссии комплексно занимающийся прогностической деятельностью.

На VII партийном съезде указывалось, что прогностика и перспективное планирование — не идентичны, хотя, конечно, между ними существуют тесные взаимосвязи. В то время, как прогностика, как уже говорилось, выясняет будущий максимальный мировой уровень и при этом в определенном объеме включает также экономические расчеты о расходах и доходах, перспективное планирование, исходя из этой основы, занимается по методу обратного расчета фундаментальными экономическими анализами и исследованиями, которые в первую очередь преследуют цель обеспечения сбалансированного развития народного хозяйства за перспективные период. При этом правильно понятое балансирование должно всемерно поддерживать перспективное развитие структуры народного хозяйства.

Прогнозы должны отвечать комплексному развитию производительных сил в период научно-тех-

нической революции. Они не должны разрабатываться с ведомственных позиций. Прогнозы должны быть связаны с использованием экономических законов социализма.

В настоящее время существует правительственный проект, в котором определено, как должна осуществляться постоянная работа по прогностированию в Совете Министров, министерствах, ОНП и т. д. Согласно опыту семинара следует скорее закончить переработку принципов перманентной прогностической деятельности, с тем чтобы все руководящие органы могли систематически осуществлять прогностическую деятельность. Само собой разумеется, что особую ответственность несет при этом Исследовательский совет, ибо вопросы прогнозов в науке играют особую роль.

У нас наблюдаются определенные явления прогноза и исследований вне времени. Передо мной лежит отчет Немецкого общества геологических наук за 1967 г. о его 13 ежегодной сессии. Там сказано следующее: «С этой общей точки зрения искомым является только *общая картина* прироста нашей геологической науки, то есть грубая абстракция сообщенных итогов применительно к региональной геологии Северо-Германской низменности и ее проблематики. Все, что вытекает отсюда применительно к отдельным месторождениям, должно быть сознательно исключено» (Оживление).

За что же население оплачивает такую работу? За абстрактное исследование, при котором сознательно исключается все, что касается отдельных месторождений?

Другие ищут нефть, минералы и т. д., а мы только абстрактные структуры. Это случайно попало на мой письменный стол в связи с другим материалом по геологии, так как я интересуюсь добычей нефти и природного газа.

Само собой разумеется, мы не недооцениваем основополагающих исследований и результатов принципиальных исследований различных структур. Они

очень важны. Но почему не интересуются, встречается ли в мёртвом красном лежне нефть и газ или нет?

Что касается методов работы рабочих групп по прогнозам, то их нельзя отождествлять с плановыми отделами соответствующих хозяйственных или государственных органов. Рабочие группы по отдельным прогнозам не должны соответствовать, скажем, структуре государственного аппарата, так чтобы ответственные государственные руководители были в известной степени предоставлены самим себе. Необходимо сосредоточить в этих группах самых способных товарищей, ученых и специалистов, независимо от их места работы и их титулов. Мы применили этот метод при подготовке партийного съезда.

Рабочие группы по прогнозам обязаны разработать научные познания с точки зрения наивысшего мирового уровня. В случае сложных проблем предлагается несколько вариантов. И тогда дело официальных органов представить отчет по этим проблемам в Президиуме Совета Министров, но в различных вариантах. Это значит, что в научной рабочей группе слово должна получить оппозиция.

Мы хотим увидеть не прошедшие химчистку отчеты групп по прогнозам, а подлинно глубокие научные труды, которые также позволяют сравнивать различные варианты или при необходимости ввести в действие новую группу для выяснения определенных спорных вопросов. В группах по прогнозам у нас должны быть такие члены, которые скажут нам в глаза, каков уровень ГДР, где отставание по сравнению с мировым уровнем; которые скажут нам, чего мы можем и должны добиться и что не соответствует условиям развития ГДР.

Руководство прогностической деятельностью должно быть, разумеется, сосредоточено в Президиуме Совета Министров, если только речь не идет о прогнозах, которыми занимается стратегическая рабочая группа при Политбюро.

## О МОДЕЛИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ СОЦИАЛИЗМА В ЦЕЛОМ В ОТРАСЛИ СУДОСТРОЕНИЯ

Осуществление экономической системы *в целом, в комплексе* является самой сложной задачей, которую мы должны решить в настоящее время. Поэтому необходим постепенный подход к достижению эффективных в народнохозяйственном отношении и продолжительных результатов. С помощью некоторых экспериментов, проводимых под научным руководством, мы накопим необходимый опыт.

Начато было с подготовки к полному осуществлению новой экономической системы в начале 1968 г. в отрасли судостроения. Из дискуссий, докладов и семинаров видно, что еще и другие комбинаты, группы изделий и ОНП с 1968 г. будут применять новую экономическую систему социализма во всей ее комплексности.

Как товарищи, которые подготавливают эти задачи, подходят к их решению? Они создали предпосылку, применяя принципы научного руководства в планировании и руководстве всей отраслью промышленности. Они начали с анализа технологического процесса. Данные показали, что еще 15 процентов фонда производственного времени пропадают в результате недостатков в организации и руководстве. Поэтому технологический процесс был организован по-новому.

(Господин д-р Шрайтер, говоривший об исследовании операций, назвал одну цифру о пользе исследования операций. Цифра мала. Он указал ее слишком скромно. Результаты исследования операций выше, чем указано в докладе.)

На соответствующих комбинатах и в ОНП технологический процесс был организован по-новому. При этом ступени производства, исходя из конечного продукта, были организованы по-новому (централизованное производство, монтаж блоков, дальнейшая

специализация). Новое состоит в том, что ОНП судостроения разработало сетевой график производства, который предусматривает централизованное материальное снабжение и организацию субпоставок однородных изделий для нескольких верфей и судостроительных предприятий со стороны органов ОНП. Задания, выдаваемые предприятиям, определяются на основе затрат и цен на главные изделия с учетом мирового масштаба. Новым и очень важным является то, что *специалистам по анализу затрат* поручено разработать расчеты и предложения по видам статьям расходов и титулодержателям.

При этом они исходят из сравнения затрат с мировым рынком. Этот анализ затрат, насколько я проинформирован, товарищи проводили до сих пор уже два года на обеих главных верфях — в Штральзунде и на Варнов-Верфь, притом успешно. Слабая сторона некоторых других предприятий состоит в том, что они не проводят таких точных анализов затрат.

Раньше для оценки издержек и производительности привлекалась преимущественно только производительность труда рабочих, занятых на производстве, в то время как общие расходы на эффективность труда остального персонала оставались вне поля зрения. Следовательно, теперь товарищи пошли по правильному пути.

Во всяком случае главной целью всех мер, проводимых в судостроении, является повышение эффективности фондов и живого труда для достижения расходов, конкурентноспособных на мировом рынке. Для рационализации были созданы инженерные бюро и рационализаторские предприятия, например, было реорганизовано нар. предпр. «Клемент Готтвальд» в Шверине, где работает около 200 человек.

Была создана собственная отраслевая академия, которая руководит подготовкой мастеров. Особо было организовано повышение квалификации женщин. То же относится и к повышению квалификации кадров с высшим и средним специальным образованием, причем основное внимание в этом уделяется научной

подготовке технологов и инженеров по рационализации.

В руководстве все больше применяются электронно-вычислительные машины.

Наряду с подготовкой к принятию на себя полной ответственности за внешнеэкономическую деятельность ведется работа над тем, чтобы ОНП получило право устанавливать цены на собственную продукцию и принимать участие в определении цен на основное поставляемое оборудование. Это будет способствовать гибкому ценообразованию, устранит монопольное положение некоторых партнеров по кооперации и в целом будет стимулировать достижение мирового уровня расходов на всех ступенях производства.

По нашему мнению, первоочередной задачей министров всех отраслей промышленности является изучение по примеру судостроения в их сферах ответственности на избранных ОНП или комбинатах внедрения новой экономической системы планирования и руководства в целом.

Доклад *товарища Ведлера с часового комбината Рула* показывает, что там правильно было организовано руководство комбинатом. Мы придаем вопросу организации руководства особое значение, потому что, и это я хотел бы подчеркнуть, на большинстве предприятий организация руководства не в порядке. Позже, в связи с обследованием одного крупного предприятия, я еще раз вернусь к этому вопросу. Структурный план руководства, действующий на часовом комбинате Рула, является, по нашему мнению, правильным и образцовым.

По существующим решениям *ОНП электро-вычислительных и конторских машин должно перейти в 1968 г. к комплексному применению экономической системы планирования и руководства.* Генеральному директору ОНП товарищу Лунгерхаузену было поручено разработать в сентябре концепцию по необходимым для этого мерам. При этом речь идет о следующих основных вопросах:

— Необходимо наиболее рационально использовать мощности отрасли промышленности. Это означает *бóльшую загрузку смен,* производство более крупных серий, внедрение наиболее современных технологий и методов организации производства. Помимо того, будет необходимо дополнительно предоставить промышленности конторских машин определенные мощности.

— *Необходимо немедленно подготовить и целеустремленно осуществить частичную автоматизацию предприятий отрасли промышленности. Сама отрасль промышленности должна стать передовиком как в организации планирования и руководства в своей отрасли, так и в производстве средств автоматизации для других отраслей.*

— *Необходимо значительно увеличить применение высококачественных электронных приборов.* Предпосылок для этого достаточно. ОНП Бауэлементе унд Вакуумтехник (электронные приборы и вакуумная техника) организует выставку о возможностях применения высококачественных электронных приборов, чтобы помочь всем отраслям промышленности использовать созданные сейчас возможности.

— *Сокращение времени перевода изделий* в производство является для отрасли промышленности главным вопросом, чтобы быстро стать конкурентноспособной на мировом рынке. *С помощью инженерных бюро должна быть ускорена сплошная рационализация предприятий.*

— Экспериментально на предприятия *возлагается ответственность за внешнюю торговлю.* Соответствующая внешнеторговая организация «Бюромашиненэкспорт» получит соответственно новые функции.

— Необходимо обобщить хороший опыт подготовки кадров для электронной обработки данных в этой отрасли промышленности. В других отраслях промышленности также было начато комплексное внедрение новой экономической системы

планирования и руководства. В сфере промышленности товаров широкого потребления экономическая система будет применяться с 1968 г. как единое целое в двух отраслях — в ОНП метизов, а также в ОНП электроприборов. Концепция для этого уже разработана. Основными моментами этой концепции являются:

— Рациональная организация производства с особым учетом экономически целесообразной кооперации. Последовательное осуществление рационализации с целью снижения расходов и повышения валютной рентабельности.
— Взятие на себя ответственности за сбыт изделий во внешней торговле.
— Применение новых форм планирования и руководства путем создания комбинатов и дальнейшего развития работы по группам изделий. Комбинаты будут подчиняться ОНП, причем предприятия-субпоставщики должны быть приданы комбинатам.

  При создании комбинатов исходным пунктом должно быть внедрение новых технологий. Одновременно учитывается, чтобы тем самым стимулировалась концентрация исследовательско-изыскательских работ.
— Повышается роль головных предприятий в рамках работы по группам изделий.
— Комбинаты и крупные предприятия будут иметь собственные организации сбыта, т. е. они должны непосредственно столкнуться с внешним рынком.
— Целеустремленная подготовка и применение электронно-вычислительных машин в управлении производством, включая продолжение уже начатого повышения квалификации кадров.

Новые формы планирования и руководства в связи с полным применением экономической системы сочетаются с мерами по повышению квалификации руководства ОНП. ОНП не будут больше непосредственно руководить таким большим количеством предприятий, как это было до сих пор.

В этом переходе сложным является организация связи с предприятиями — субпоставщиками. Необходимо разработать четкую систему договоров по связям с предприятиями-субпоставщиками. Я хотел бы в этой связи обратить внимание на следующее: судя по отчету Статистического управления некоторые отставания в выполнении плана вызваны тем, что определенные предприятия-субпоставщики не выполняют своих обязательств по отношению к конечным производителям, потому что у них нет необходимых мощностей. Если мы в большей мере перейдем к этому методу кооперации, к обобщению во всей кооперационной цепи в интересах конечного продукта, всплывут все эти недостатки. Конечный производитель должен заботиться и помогать своим предприятиям-субпоставщикам, чтобы они располагали необходимыми мощностями. Плановой комиссии, исходя из цифр, представленных Статистическим управлением, следовало бы заняться вопросом, как можно побудить ОНП использовать в большей степени собственные накопления для капиталовложений, чтобы полностью рационализировать эти предприятия-субпоставщики и предоставить им большие мощности, которые позволят им действительно выполнить стоящие перед ними как субпоставщиками задачи в интересах конечного продукта. Сделав это, мы сможем лучше выполнять планы, чем это имеет место в настоящее время.

## ОБ ИСПОЛЬЗОВАНИИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ЦЕН ДЛЯ СНИЖЕНИЯ РАСХОДОВ

Цена может только тогда правильно выполнить свою основную функцию-служить экономическим рычагом для снижения расходов, если она реально отражает общественно необходимые затраты нашего народного хозяйства. Уже на стадии подготовки реформы промышленных цен мы констатировали, что не всегда правильно учитывалось это познание марк-

систской экономии. Наблюдалось явление, когда реформа промышленных цен односторонне рассматривалась с позиций бюджетных поступлений как узко финансовое дело. Но с той же ясностью следует сказать, что многие генеральные директора ОНП, директора предприятий и экономические директора использовали это положение, чтобы создать у себя излишне завышенные цены.

Недооценивалось влияние цен как рычага для снижения расходов. Однако в последнее время со всей очевидностью стало явным, что главная ошибка заключается в ликвидации калькуляции статей расходов положением о себестоимости 1962 г. Результат таков, что на ряде предприятий, например, «Планета» в Радебойле, «Ваггонбау Аммендорф» и «Шпинераймашиненбау» Карл-Маркс-Штадте, не существует ни предварительной, ни последующей калькуляции. Поэтому не приходится удивляться, что как раз на таких предприятиях руководство является отсталым, а задолженности по плану растут. Многие предприятия больше не знают, как складываются общие расходы из расходов по отдельным изделиям и цехам. Тем самым борьба за снижение расходов теряет свою остроту. (Хорошим примером является ОНП судостроения, где специалистам по анализу расходов поручено выяснить, где могут быть снижены расходы.) Целый ряд наших промышленных цен уже сейчас не оказывают больше достаточного нажима на снижение расходов, т. к. прибыль превышает намеченный реформой промышленных цен норматив. Например, в сфере министерства горнорудной, металлургической и калийной промышленности при осуществлении реформы промышленных цен расчет велся на норматив 29,5 процента прибыли от расходов на обработку. План 1967 г. включает уже 40,8 процента прибыли.

Вследствие этого возникает пропасть между выполнением материальных показателей и выполнением плана прибыли. В большинстве ОНП выполнение плана прибыли выше чем реализация товарной

продукции и сбыта. Следует немедленно и решительно исправить эти завышенные цены на промышленные изделия. Это касается также и строительства, т. к. из-за завышенных в нем цен капиталовложения становятся неоправданно высокими.

Ошибки, имевшие места при проведении реформы промышленных цен, должны побудить нас также выбирать при необходимых экспериментах по сравнению предприятий с условиями мирового рынка такие предприятия, которые являются экономически стабильными и имеют хорошее руководство.

Каковы должны быть теперь ближайшие шаги по усовершенствованию системы промышленных цен с целью снижения расходов:

— В ОНП судостроения начинают усиливать влияние конечных производителей на субпоставщиков при определении цен. Цель: расходы, конкурентноспособные на мировом рынке, на любой ступени кооперации.
— В Совете Министров следует обсудить и принять решение по генеральной линии политики цен в области промышленных цен до 1970 г.
— Применительно ко всем: розничные цены будут впредь определяться не централизованно в Берлине, а со знанием дела на конкретном объекте в соответствии с государственными постановлениями и директивами по ценам.
— Ведомство цен должно осуществлять строгий и надежный контроль промышленных цен.
— Необходимо последовательно проводить подготовку планомерных изменений цен, например, в металлургии.

## ВКЛЮЧЕНИЕ БАЛАНСИРОВАНИЯ В НОВУЮ ЭКОНОМИЧЕСКУЮ СИСТЕМУ ПЛАНИРОВАНИЯ И РУКОВОДСТВА

На 2-ом пленуме Центрального Комитета товарищ Фрёлих доказал, что строительное балансирование

осуществляется путем оперативного и административного взаимодействия между советами округов, ОНП, министерствами и Государственной плановой комиссией. Этот административный метод взаимодействия 20 лет тому назад был неизбежен. Сейчас он неправилен. Сейчас он является отражением того фактора, что проект плана не занимался балансами и не балансировал в частности строительные балансы. Такую диспропорцию нельзя выносить на плечах экономических советов округов и советов округов.

Существует решение Совета Министров, согласно которому Государственная плановая комиссия обязана передавать совету округа все показатели плана, касающиеся округа. Эти, а не какие-либо другие цифры, являются для совета округа решающими! Прочими цифрами, которые сообщают генеральные директора ОНП и т. д. и которые имеют расхождения, советы округов заниматься не обязаны.

В строительстве нужно комплексно разработать и осуществить новую экономическую систему. Например, посредством завышенных цен строительные предприятия после реформы промышленных цен создали для себя экономический буфер, с помощью которого они хотят оградить себя от таких целевых установок, которые связаны с напряжением. Таким образом, строительная промышленность правда, формально выполняет планы, но по важнейшим видам капиталовложений наблюдается отставание на 8—10 процентов по сравнению со сроками строительства.

Кроме того, такому положению в значительной степени способствует плохое использование производственных мощностей строительства и промышленности строительных материалов. Следующей причиной являются неудовлетворительные методы руководства и взаимодействия между Государственной плановой комиссией, министерством строительства, промышленными министерствами, ОНП, строительными предприятиями окружного подчинения, советами округов и их окружными экономическими советами.

Капиталовложения промышленности, включая автоматизацию и комплексную рационализацию, охватываются этими органами не так, как это нужно для того, чтобы позволить окружным органам осуществлять единое руководство процессом строительства после утверждения Государственной плановой комиссией. Округа с простой экономической структурой еще справляются с этим положением. В округах со сложной экономической структурой в результате ведомственной раздробленности строительства (по месту и времени), наоборот, возникают серьезные экономические убытки.

К тому же часть этих капиталовложений экономически не оправдана. Министерства, контролируя планы капиталовложений ОНП, не применяли достаточно строгого масштаба.

Совету Министров следовало бы при строительном планировании в масштабе округа определять в какой мере следует использовать местные резервы строительных материалов и строительных мощностей, например, за счет внедрения сменной системы на важных машинах и внедрения технологических методов. В окружных перспективных планах должны содержаться задачи по автоматизации и комплексной рационализации.

Но дело обстоит не так, будто балансирование не функционирует только на строительстве. До сих пор имеет место вредная практика, в результате которой заказчики дают заявки балансирующим органам на неоправдано высокие потребности, причем это не связано для них ни с каким экономическим убытком.

Заказчикам при выдаче заявок балансирующим органам не требуется заключать никакого договора, который включал бы все экономические последствия на случай, если заказанный материал в действительности совершенно не требуется. Вследствие этого возникающие административным путем материальные балансы совершенно не совпадают с действительной потребностью в материалах и количеством материалов, создаваемом в народнохозяйственном

процессе воспроизводства. В результате нарушенных балансов принимаются народнохозяйственные решения, вследствие которых направильно используются крупные средства.

Необходимо усиленно проводить работы по самому последовательному вовлечению балансирования в новую экономическую систему. Итак, нужно обеспечить осуществление решения Совета Министров. Это начинается с балансирования плана со стороны Плановой комиссии.

## ВОПРОСЫ СОЦИАЛИСТИЧЕСКОЙ НАУКИ ОБ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА

Доклады были отличными. В результате дискуссий на семинарах было внесено много хороших предложений. Схемы, которые мы видели на выставке, также продвинули нас на целый шаг вперед в области теоретических знаний, а также в области практического внедрения социалистической науки об организации производства.

*Социалистическая наука об организации производства занимается вопросами руководства организации процесса воспроизводства на предприятии,* начиная с научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ вплоть до экспорта, по принципам новой экономической системы. Это значит, что она занимается в первую очередь применением строгого хозрасчета на основе плана предприятия. При этом речь идет о применении таких наиболее современных методов руководства, как исследования операций, планирование по сетевому графику, современная информация и документация, изучение процесса труда и электронная обработка данных. Эти методы я рассматриваю как единое целое в самом широком смысле.

Эта социалистическая экономика производства должна помочь хозяйственникам добиться максимальной эффективности в борьбе за снижение рас-

ходов. После партийного съезда в области научного руководства производством были созданы примеры, которые должны служить другим ОНП, комбинатам и предприятиям в качестве образца для подражания.

Важнейшим, как мне кажется, является тщательный анализ опыта Рулы, Цейса, Шведта, комбината жилищного строительства в Ростоке и кооперационного объединения Люттен-Кляйн. Я хочу обратить внимание на демонтируемый здесь график о генеральных подрядчиках в Шведте. На нем правильно представлена система руководства этим комплексным строительством. Товарищ Мартини сообщил об этом в своем докладе. Эти методы руководства с простой структурой являются образцовыми.

Несколько месяцев тому назад нас информировали об изменении методов руководства на рентгеновском заводе в Дрездене. Методы руководства были изменены там подобным же образом.

Я хочу также подчеркнуть методы руководства на комбинате жилищного строительства в Ростоке. Мне кажется, что для всех подобных предприятий строительной промышленности эти методы руководства комбината жилищного строительства в Ростоке и особенно система диспетчеров кооперационного объединения Люттен-Кляйн являются образцовыми. Министерство строительства должно внедрить эти методы на всех комбинатах и во всех кооперационных объединениях.

При изложении тезисов о социалистической науке организации производства я намеренно объединил хозрасчет, исследования операций, технику сетевого графика, обработку данных и изучение трудового процесса. На современном большом предприятии необходимо комплексно применять эти различные методы научного руководства производством. Но есть также предприятия, где это развито еще недостаточно. Там нужно начать с последовательного осуществления хозрасчета и проведения мер рационализации, а также упростить структуру руководства.

Я хочу только разъяснить тесную связь хозрас-

чета, исследования операций, техники сетевого графика, обработки данных и изучения трудового процесса, потому что исследование операций в значительной мере не дооценивается и не учитывается связь между этими методами.

Возможно некоторые товарищи уже слышали о том, что есть намерение с 1 января ввести на предприятиях единую систему учета и статистики. Введение единой системы учета и статистики является важной составной частью экономической системы социализма. Многие партийные организации, директора заводов и генеральные директора еще недостаточно осознали, что тем самым создается необходимое орудие для научной руководящей деятельности в соответствии с требованиями экономической системы.

Поэтому организацию учета в отдельных ведущих областях нельзя предоставить лишь специалистам, а необходимо рассматривать как первостепенную задачу руководства.

Речь теперь идет о том, чтобы руководители определяли сами, какая информация необходима им для быстрого и рационального принятия решений и постоянного контроля над осуществлением.

При этом они имеют право дальнейшей спецификации тех народнохозяйственных единых постановлений по учету и статистики, которые необходимы для планирования и руководства основными вопросами, в соответствии с требованиями их сферы руководства.

По существу речь идет при этом прежде всего о быстром осуществлении *точного учета и анализа расходов*. Это является решающей основой для того, чтобы *целенаправленно и обосновано вести борьбу за снижение расходов*, т. е. с меньшими затратами производить больший национальный доход. Необходимо произвести точный учет расходов на каждое отдельное изделие и в каждой отдельной сфере ответственности.

Лишь в том случае, если трудящиеся будут дейст-

вительно точно знать произведенные ими расходы в процессе производства, если будут проанализированы причины отклонений от данных нормативов расходов и ответственные за это будут должны представлять отчет, мы достигнем необходимого качества делового мышления. То же самое относится к точному определению выгоды из капиталовложений и мер научно-технического прогресса. Это определение является необходимым. Оно служит не только контролю, его анализ создает важную основу для решений в области проведения дальнейших мер, для осуществления капиталовложений и т. д.

Так называемая экономия в ущерб учету расходов и выгоды в конечном счете вредят отдельному предприятию и всему народному хозяйству. Посредством рациональной технологии разработка статистической информации нужно обеспечить, чтобы общественные затраты на учет и статистику в целом не увеличивались. Напротив! В результате объединения существующей до сих пор системы учета и статистики в единую систему учета и обработки может быть устранена двойная и еще более сложная работа. Существует уже много примеров, подтверждающих это.

На станкостроительном заводе в Хальберштадте, как и на большинстве предприятий, поступление материалов, например, учитывается, регистрируется и обрабатывается в трех местах, а именно, в отделе снабжения и планирования, на складе и в главной бугалтерии. В результате осуществления принципа, согласно которому одно и то же экономическое явление учитывается только один раз и обрабатывается так, что удовлетворяются все нужды информации, станко-строительный завод в Хальберштадте, по его собственной оценке, смог сэкономить только в области материального учета 6000 рабочих часов в год.

ОНП по производству суконных тканей в той же самой области при улучшении учета материалов сэкономило 30 единиц рабочей силы. Руководители и партийные организации должны, следовательно, ис-

ходить из того, что единая система учета и статистики является одновременно также широкой народнохозяйственной мерой в области рационализации и создает существенные предпосылки для применения электронной обработки данных в области разработки информации.

Новый опыт получен также при применении социалистической науки организации производства в группах изделий и в различных формах кооперации. В рабочей группе 4 товарищ д-р Беттин привел пример из стекольной промышленности. Здесь при использовании познаний исследования операций решающие производственные системы по принципу изделий в кратчайшее время достигли высшего мирового уровня.

Для производственной системы стекольной промышленности особое значение имеет

— повышение специфической плавильной мощности плавильных агрегатов при наименьших затратах энергии и при применении новой технологии, включая высокотемпературную плавку,
— связанная с этим комплексная система машин, состоящая из питателя, обрабатывающего и транспортного автоматов, соединенных друг с другом.

Производственные системы, получившие новую ориентацию и структуру, имеют, как показывает пример стекольной промышленности по производству сосудов, более высокий производственный уровень, превышающий остальные на 70 %. Это значит, что происходит большой переворот в уровне производительности соответствующих производственных систем.

Исследовательский задел для новой технологии техники плавления стекла на основе дополнительной электрической энергии был создан за один год при применении техники сетевого графика.

В 1966 г. концерны США хотели продать лицензии на этот метод лишь при условии, которое бы почти на 10 лет связало весь наш исследовательский задел с этими концернами.

Министерство легкой промышленности теперь переходит к тому, чтобы планировать и руководить всеми решающими исследовательскими комплексами стекольной промышленности, исходя из метода сетевого графика, с той целью, чтобы решающие производственные системы определяли в 1971/72 гг. высший научно-технический уровень.

С этим развитием связано также создание научно-технического задела для применения, начиная с 1971 г. электронных машин для расчета процессов, которые предусмотрены для производственных систем стекольной промышленности, ориентированных соответственно наивысшему научно-техническому уровню.

Этот пример отчетливо свидетельствует о том, что основную линию определяют достижения исследования операций, разработка и регулирование установочных величин соответствующей производственной системы по параметрам научно-технического высшего уровня в условиях комплексной технологии и электронного расчета процессов.

Следовательно, главной задачей нашей комплексной социалистической рационализации и одной из центральных задач наших инженерных бюро является быстрая перестройка наших научно-технических и экономических исследовательских институтов, их научной работы для решения этих новых назревших вопросов.

Пример показывает, как для всей группы изделий было использовано исследование операций, чтобы осуществить комплексную рационализацию и частичную автоматизацию предприятий внутри этой группы изделий.

Разумеется, в настоящее время мы можем это осуществить лишь на предприятиях и в группах изделий, определяющих структуру. Мы не должны заблуждаться, что эти меры мы можем осуществить сразу и повсюду. Речь идет о том, чтобы учиться на этих передовых примерах и делать правильные выводы.

## НАРУШЕНИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА 20-тью ДОЛЖНИКАМИ ПЛАНА

Самые большие отставания в выполнении плана имеют место в области металлообрабатывающей промышленности, важнейшего участка производства средств рационализации, капитального оборудования и экспортных товаров. Около 20 крупных предприятий нарушают планомерный ход производства на более чем 160 важных предприятий центрального подчинения.

Исследования показывают, что большинство кооперационных помех обусловлены не недостатком поставок или импорта, а недостатками их производственной организации и руководящей деятельности предприятий. На этих крупных предприятиях мало работают над принципиальной перестройкой руководящей деятельности при претворении новой экономической системы планирования и руководства.

Руководящие кадры слишком сильно заняты решением ведомственных текущих вопросов. Научные основы деятельности отсутствуют совсем или не используются. Организация производства на этих предприятиях не соответствует объективным требованиям научно-технической революции, предъявляемых к руководству современных крупных предприятий.

В качестве примера я использую исследования недостатков в руководстве комбината Шварце Пумпе, сделанных рабочей группой, руководимой отделом промышленности основных сырьевых материалов при ЦК СЕПГ.

Это подтверждает опыт. Я цитирую из доклада: «На комбинате не осуществляется единого руководства важнейшими фазами процесса вопроизводства. Планирование и использование основных средств, материального хозяйства, рабочей силы проходит децентрализованно, на совершенно различных уровнях руководства. От директора комбината до мастера на производственных участках существует

6—8 различных ступеней руководства». Ответственность определена не четко. Это ведет к нарушению порядка, дисциплины, к значительным недостаткам в руководстве и информации и препятствует способности к реагированию всей руководящей системы. Штатные или оперативные органы — экономисты, плановики и техники — также распылены по отделам предприятия и используются там для различных работ. Эти органы стали в значительной степени самостоятельными, за ними нет необходимого контроля и они почти не используются для подготовки решений.

Такие нарушения принципов социалистической экономики являются источником народнохозяйственных потерь. К этому у многих руководителей развита идеология житья на готовеньком.

Рационализация и рентабельность для некоторых хозяйственных деятелей в области производства угля и энергии являются, кажется, незнакомыми словами. Комерческий директор считает, например, что неиспользованные основные средства в сумме 40 миллионов МНЭБ не имеют большого значения, так как эта сумма составляет лишь 1,2 процента всего фонда основных средств.

Этот анализ правильный. Я читал доклад партийной организации Шварце Пумпе по этим вопросам, а также доклад окружного партийного руководства Коттбуса.

В связи с этим я спрашиваю себя: Как помогало ОНП? ОНП послало пару специалистов для поддержки предприятия. Но ни при министерстве, ни при ОНП нет института, или скажем, инженерного бюро, которое бы занималось исследованием операций и научными методами руководства на купном предприятии.

Наши товарищи в отделе ЦК выступили со справедливой критикой. Я это говорю не только по отношению к комбинату Шварце Пумпе; я говорю это также в адрес Аммендорфа и большей части 20 предприятий первостепенного значения, которые не вы-

полняют их планы. Почему не достаточны предпринятые отдельные меры? Потому что частичными мерами нельзя осуществить научную руководящую деятельность и реконструкцию подобного крупного предприятия. Я предлагаю следующее: Нужно составить группу из лучших технологов и инженеров, которые знают комбинат Шварце Пумпе и которые хорошо зарекомендовали себя в работе. Мы пошлем их в Шведт. Там они будут изучать научное руководство производством, технику сетевого графика, обработку данных, исследование операций. Затем мы попросим руководство Шведта придать этой группе опытного специалиста. Кроме того, эта группа должна сотрудничать с сотрудником из Института обработки данных и исследований операций в Дрездене. Они должны разработать для всего предприятия план операций и сетевой график, а также рациональную структуру.

Дорогие товарищи министры и генеральные директора ОНП! Если вы не имеете органы, которые овладели научным руководством производства, если вы не имеете в своем распоряжении в инженерных бюро при ОНП молодых опытных технологов, специалистов в области исследований операций, техники сетевого графика и т. д., которые совместно с инженерами и рабочими смогут реорганизовать предприятие, то вы не сможете основательно изменить положение.

Необходимо создать четкий порядок в системе руководства, сверху до низу, иначе нельзя решить поставленные задачи. Я убежден, что задачи можно решить очень хорошо. Семинар и обмен опытом абсолютно убедили меня в этом. Товарищи имеют необходимые знания и опыт, созданы теоретические основы. Следовательно, теперь нужно организационно проанализировать и шире применять этот опыт.

Но прежде необходимо сказать следующее: Нужно беспощадно бороться с самоуспокоенностью, причем сверху до низу, начиная с министерств вплоть до производственных отделов. И если у нас есть для

этого мужество, мы овладеем этой проблемой за короткий срок.

Таковы мои выводы из этих материалов. Я предлагаю, чтобы министры и генеральные директора основательно занялись подготовкой руководящих кадров для своих отраслей промышленности. Я при этом имею ввиду не проверку образования в техникумах. Нет, министры и генеральные директора должны проверить, как на соответствующих факультетах университетов и в институтах их специальной области осуществляется образование с точки зрения мирового уровня и самой прогрессивной практики научной руководящей деятельности. В случае необходимости они должны представить свои предложения по улучшению учебной программы.

Дорогие товарищи! Задача, которую мы поставили перед собой, настолько велика, что ее нельзя решить формальным иерархическим порядком, как это, возможно, представляют себе некоторые товарищи.

Одна из наших важнейших проблем такова: Как добиться того, чтобы в университетах, на отделениях и кафедрах экономики изучалось также современное научное руководство, чтобы головной институт социалистической экономики, институт электронной обработки данных и исследования операций получали настоящую поддержку и правильное направление и т. д.? К этому ведет только один путь: уполномочить ответственного за промышленность заместителя Председателя Совета Министров и освободить его от всех других заданий. Он должен концентрироваться на этой задаче. Тогда мы выиграем во времени. Если мы только принимаем решения и даем вежливые указания с необходимым педагогическим содержанием, мы не сможем решить этого. Это также относится к комплексной рационализации и автоматизации. Автоматизация и рационализация относятся к комплексу задач заместителя Председателя Совета Министров д-ра Вайца. Он будет сотрудничать с заместителем Председателя Совета Министров Раухфусом.

Необходимо, чтобы передали ряд квалифицированных руководящих кадров. В настоящее время они имеют в своем аппарате слишком много сотрудников. Их нужно разгрузить в этом отношении; ведь это же старая мудрость: большим количеством сотрудников трудно руководить.

Часть товарищей посредством повышения образования в области исследования операций, техники сетевого графика, обработки данных нужно квалифицировать для руководства предприятиями и комбинатами. Товарищ Эвальд сделал на семинаре интересное замечание. Он сказал: Мы стояли также перед проблемой, предоставить кадры для консультаций консультационными бюро для сельскохозяйственных кооперационных объединений, — сельскохозяйственных крупных предприятий, руководство которыми осуществляется промышленными методами. Мы сократили штаты Совета сельского хозяйства на 80 единиц. 80 сотрудников были посланы как специалисты в инженерные бюро. Это пример, достойный подражания.

Мы считаем, что необходимо, проме курсов по повышению квалификации, организовать также заочные курсы по теме исследования операций, техники сетевого графика и т. д.

Что происходит в том случае, если предприятие является неплатежеспособным как в случае Аммендорфа?

После решения Совета Министров банк не имеет права в случае неплатежеспособности по собственной вине предприятия предоставлять дальнейшие кредиты. Затем банк проводит процесс стабилизации. Он состоит в том, чтобы точно проанализировать экономическое и политическое положение предприятия, сформулировать условия, которые могут гарантировать быстрые изменения, и разъяснить как руководящим кадрам, так и трудящимся значение их ответственности за их предприятие.

Я говорю особенно об ответственности руководящих кадров и других трудящихся за их предприятие; так

как это предприятие в Аммендорфе является их предприятием. До сих пор трудящиеся не были достаточно информированы об экономических условиях этого предприятия. Они не были информированы о том, имеется ли научно-технический задел. Все эти факты были неизвестны коллективу. Теперь я спрашиваю: Почему производственный комитет не заботится об этих вопросах? Я думаю, что необходимо повысить ответственность и роль производственных комитетов в этом отношении. Новая экономическая система планирования и руководства еще недостаточно ясна многим ответственным руководящим работникам и многим трудящимся. На народном вагоностроительном предприятии «Ваггонбау» в Аммендорфе после ознакомления с процессом стабилизации некоторые представители коллектива говорили: созданный комитет по стабилизации погасит долги. План на 1967 г. будет снижен, а государственное задание на 1968 г. будет сокращено. Таким образом они надеялись, что выйдут из затруднительного положения. Эти коллеги должны ответить на вопрос: хотите ли вы понизить ваш жизненный уровень на столько же процентов, насколько вы хотите снизить ваш производственный план? Вы же не можете требовать, чтобы коллеги на других предприятиях в округе Галле обеспечивали за вас ваш жизненный уровень!

Мне кажется, эти вопросы не были последовательно продуманы. И в печати на них не ответили полностью.

Самое важное состоит в том, чтобы руководящие кадры продолжали повышать квалификацию, чтобы они усвоили научные достижения современной руководящей деятельности. На практике те инженеры-экономисты оправдали себя, которые имеют практический опыт в сфере производства и кроме того, как правило, также имеют хорошие экономические знания. Мы рекомендуем предоставить промышленным экономистам возможность получить специальную квалификацию в области исследования операций, техники сетевого графика и электронной обработки данных.

Товарищ Ведлер в своей речи критиковал поток бумаг, постановлений, докладных, информации и т. д., которые спускаются сверху руководству комбината. Я говорю откровенно: если министерство и ОНП вели себя именно так, то это свидетельствует о малой ответственности.

Я очень серьезно отнесся к замечанию товарища Ведлера, потому что известны и другие факты.

Мы попросили товарища Ведлера представить нам подборку этих документов, и мы уполномочим заместителя Председателя Совета Министров по промышленности и соответствующих министров провести точный анализ, чтобы, исходя из этого, можно было осуществить изменение методов работы соответствующих государственных органов.

Я уже заранее могу сказать: большая часть этих бумаг является выражением того факта, что значительная часть этих органов все еще действует как административные органы, исходя при этом из того, что в 1967 г. они все еще смогут руководить предприятиями и ОНП с помощью административных методов и также административно воздействовать на них. Они организуют поток бумаг, который изжил себя и является неуместным, чтобы с помощью ОНП и предприятий удовлетворить свои административные потребности вместо того, чтобы, наоборот, сделать все от них зависящее, чтобы предприятия и ОНП смогли бесперебойно работать по принципам новой экономической системы, особенно по принципам хозрасчета.

Здесь речь идет о принципиальных вопросах руководящей деятельности. Большие задачи, включенные в перспективный план, и новые задачи, вытекающие из научно-технической революции, требуют, чтобы министерства и ОНП перешли к современным методам, способам и технике процесса руководства. Если создается новый комбинат и там применяются новые методы руководства, то это побуждает изменять методы руководства ОНП и соответствующих министерств.

Следовательно, необходимо моделировать новую экономическую систему планирования и руководства в применении к ОНП и вносить изменения в планирование, методы и структуру руководства. Создание комбината дает возможность упрощать структуру системы руководства ОНП и министерства.

В докладах семинара излагалось применение исследования операций на предприятиях и комбинатах. Исследование операций также необходимо в руководящих органах. Мы должны предусмотреть, чтобы управленческая работа была организована в соответствии с автоматизацией. Подобно тому как на одном судостроительном предприятии «Шиффбау» специалисты по анализу расходов исследовали рабочий процесс, то же самое должно быть проведено с помощью исследования операций в некоторых ОНП и министерствах, где посредством внедрения новой экономической системы для этого должны быть созданы определенные предпосылки.

На этом семинаре было изложено, как на промышленных, сельскохозяйственных предприятиях и предприятиях внутренней торговли разрабатывалась социалистическая наука организации производства. *Однако еще нет разработки науки о руководстве производством для руководящих административных органов*, как, например, транспорт, Статистическое управление, социальное обеспечение, библиотекарское дело и т. д.

## РЕШИТЕЛЬНО ВЫСТУПАТЬ ПРОТИВ БУМАЖНОГО ХОЗЯЙСТВА!

Некоторым руководителям на этом семинаре было сделано указание, которое должно их побудить подходить к их работе с принципиально новых позиций. Как иногда еще работают старым бюрократическим способом, об этом свидетельствуют следующие примеры: Институт станкостроения в Карл-Маркс-Штадте предложил ОНП и экономическим советам

округа определить спрос на станки до 1975 и 1980 г. Для этого должны быть определены почти 200 позиций. Государственное центральное статистическое управление одобрило эти формуляры. Подобные же формуляры для прогностической работы были посланы строительно-монтажным комбинатом «Инженёрхохбау» Берлин и строительно-монтажным комбинатом «Коле унд энерги» всем предприятиям для определения точных строительных нужд до 1980 г. Что имели при этом в виду руководители? Ни Плановая комиссия, ни Совет Министров сегодня еще не знают прогнозов до 1980 г. Но эти инструкции уже сегодня посылают анкеты с 200 вопросами по поводу станков, которые будут необходимы в 1980 г. для производства, о котором еще также ничего неизвестно. Я думаю, что инициатор сидит в Министерстве материального хозяйства.

Народное предприятие «Хемифазер унд фотохеми» откололо коленце. Оно потребовало от своих предприятий в короткий срок детально доложить о «национальной фотохимической промышленности и ее развитии до 1980 г.» в форме анкеты. В нее включены бессмысленные вопросы и такие, на которые сегодня никто не может ответить. Подобные послания — в данном случае речь идет опять-таки о почтовых отправлениях — датированы 9 августа 1967 г. Директор предприятия должен представить до 20 августа (оживление) прогнозы национальной фотохимической промышленности до 1980 г., т. е. в течение 11 дней.

Но ОНП Хемифазер и фотохеми, однако, как и сами сказали, не требуют этого для их прогностической работы, а для министерства химической промышленности. Такое задание сделано, якобы, Советом Министров. Я осведомился там. В Совете Министров нет никакого сформированного задания.

В этом послании говорится далее: «Для подготовки вышеуказанного министр химической промышленности нашей отрасли промышленности представил обширное задание для разработки концепции в области фотохимии.» Я потребовал директивы министра

химической промышленности. Их нет. Тогда я предположил, что генеральный директор ОНП издал специальную директиву. Нет, и генеральный директор не давал никакой директивы, лишь директор заготовок и сбыта написал в этом почтовом послании: «Необходимо обратить Ваше внимание на то, что министр определил срок этой задачи в соответствии с заданием Совета Министров и что безусловно необходимо придерживаться указанного срока.» — т. е. от 9 до 20 августа — «и точно ответить на вопрос в соответствии с исследованием. Послание подписано: Браунс, директор поставок и сбыта.»

Никто, следовательно, не давал точно сформулированной директивы. Следовательно, это было сделано неизвестно как. Так дело не пойдет! Мы долго терпели. Нам понравился фильм «Терпение отважных», но здесь речь не идет больше о терпении отважных, а о неправильном и дорогостоящем терпении по отношению к халтуре.

## НОВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ В РАБОТЕ ГРУПП ИЗДЕЛИЙ

В борьбе за научно-технический высший уровень большую роль играют *различные формы организации кооперации*. Претворение экономической системы социализма требует осуществления кооперации в промышленности и в сельском хозяйстве, в строительном деле и в торговле, а также в коммунальном хозяйстве.

Крестьяне-кооператоры являются, так сказать, передовым отрядом. Они показали, как проводится кооперация снизу при одновременной научно-технической поддержке сверху. Я хочу обратить особое внимание на многообразие форм и методов кооперации. Для каждой отрасли промышленности и каждой области должны быть найдены целесообразные формы. В этом не должно быть никакой схемы. Прежде мы имели простые методы работы групп

изделий. Теперь во многих случаях переходят к советам по группам изделий, даже к комплексной рационализации внутри групп изделий, к совместным исследованиям и к тесной связи с крупными предприятиями, чтобы использовать научно-исследовательские мощности этих органов. Темпы развития кооперации прежде всего зависят от знаний людей, от их убеждений. Мы, следовательно, не исходили из того, что должны быть созданы определенные технические предпосылки, чтобы перейти к кооперации. Будет много случаев, особенно в средней и мелкой промышленности, где сразу же через кооперацию придут к экономической выгоде, даже без проведения вначале особых совместных мер по рационализации. В результате экономической выгоды кооперации они могут выявить средства для рационализации. Устанавливается сотрудничество с народными предприятиями или с ОНП, постепенно развивается работа групп изделий, а также постепенно осуществляется научное руководство внутри кооперации.

Примеры окружного руководства в Зуль и в Дрездене и инициатива мебельной промышленности являются весьма положительными. В сельском хозяйстве на примере модели изучаются специфические проблемы работы групп изделий в строительном деле сельского хозяйства. Результаты могут быть использованы в работе групп изделий в других областях строительного дела. Мне кажется, что необходимо поднять роль ведущих предприятий в группах изделий. Это ускорит развитие кооперации.

## ПРОБЛЕМЫ ВНЕШНЕЙ ЭКОНОМИКИ

Обостренная экономическая борьба на капиталистическом мировом рынке и развитие соревнования на социалистическом мировом рынке требуют повышения качества наших изделий и снижения производственных расходов. По нашему мнению во внешней торговле мы находимся в самом начале внедре-

ния новой экономической системы планирования и руководства.

Я говорю это потому, что не создавались лишь частичные анализы по вопросам внешней торговли. Необходимо начать комплексный анализ внешней торговли и в комплексе разработать модель применения новой экономической системы во внешней торговле. Во внешней экономике предприятия-должники не проявляются открыто. Также не сразу видна нерентабельная продукция, так как еще не внедрена новая экономическая система.

Товарищи, работающие в области внешней экономики, представили нас в материале по этому вопросу космополитические выражения «о включении ГДР в систему международного разделения труда». При таких формулировках никогда не удастся претворить в жизнь новую экономическую систему планирования и руководства.

*Основная проблема заключается в том, чтобы посредством плана, научной руководящей деятельности и экономических рычагов так управлять связями внешней экономики, чтобы увеличивалось производство изделий с хорошей валютной рентабельностью и ограничивалось производство изделий с отрицательной валютной рентабельностью.* В настоящее время внешняя торговля не выполняет эту функцию. Это является основной критикой, с которой мы должны начать.

Внешнеторговые органы должны представлять предприятиям параметры мирового рынка в отношении стоимости, качества и цен и посредством договоров принуждать заводы-изготовители придерживаться этих параметров. К сожалению, этого не делается. Таким образом, мы должны констатировать факт, что во внешней торговле трудности растут и повышаются государственные субсидии внешней торговле. В предложениях по плану на 1968 г. еще предусматриваются капиталовложения на предприятиях, которые имеют плохую валютную рентабельность. Это означает, что ни внешнеторговые органы,

ни ОНП не ориентировались на определяющую структуру продукцию в интересах экспорта.

Я согласен с возвражениями многих товарищей, что многие экспортные предприятия отстали в техническом отношении. Однако, почему они отстали? Это не только вина ОНП, это в большой части вина внешней торговли. В Карл-Маркс-Штадте мы имеем одно предприятие, которое дибилось отличной валютной рентабельности при экспорте. Однако оно не имеет от этого никакой прибыли, так как оно должно сдавать всю валюту. Рабочие этого предприятия не чувствуют в премиальном фонде, что они добиваются замечательных успехов.

Внешняя торговля не выделяет ни одного доллара на то, чтобы плохо оснащенные предприятия этой отрасли промышленности получили новое оборудование. Вместо того, чтобы заниматься капиталовложениями в этой отрасли промышленности, чтобы повысить производство в пять или десять раз, инвесткредиты выдаются на изделия, приносящие дефицит.

Я напоминаю о том, что в Совете Министров было сделано предложение принять в номенклатуру определяющих структуру изделий такое изделие, которое имело валютную рентабельность в 0,35. Однако ОНП должны сами понять, что так дело не пойдет. Для этого им не обязательно нужен сразу Центральный Комитет СЕПГ. Министерство внешней экономики должно само рассчитывать, какие изделия являются рентабельными в валютном отношении. Какие изделия находят или найдут до 1970—80 гг. большой срос. Там нужно производить капиталовложения. Отрасли промышленности должны получать валютные кредиты, чтобы они смогли выполнить свои задачи.

Хотя в министерстве внешней экономики и разработаны таблицы, в которых обосновывается сокращение экспорта нерентабельные в валютном отношении изделий в пользу изделий рентабельных в валютном отношении, однако явно не предпринимается ничего конкретного, чтобы провести этот пе-

ревод с помощью отраслевых министерств. Необходимо, чтобы Государственная плановая комиссия, министерство внешней экономики и ОНП проводили подлинную структурную политику.

Я хочу сделать совершенно простое предложение: народное предприятие по производству конторских машин в Карл-Маркс-Штадте возьмет валютный кредит и обязуется возвратить его через определенное время посредством экспорта собственных изделий. Это предполагает только то, чтобы эти изделия не были включены в общий экспортный план. Лишь после того, как посредством этих средств предприятие будет переоборудовано заново, только тогда эти изделия могут экспортироваться также и в другие страны. Мы не будем принимать в экспортные планы эти изделия до тех пор, пока эти предприятия не будут заново переоборудованы. На семинаре обсуждался вопрос о том, как и какими средствами противопоставить экспортную продукцию предприятий с мировым рынком. Это сложная проблема, и я не думаю, что на этот вопрос был дан исчерпывающий ответ. Товарищ Галлерах изложил, как на предприятиях Цейса предприятия-субпоставщики материально заинтересовываются посредством пересчетов в производстве высококачественных, конкурентноспособных на мировом рынке изделий на экспорт. Вероятно, этот метод можно также применять на важнейших экспортных предприятиях и комбинатах. Однако, помимо этого, мы должны найти путь, как мы познакомим другие предприятия с качеством и ценами мирового рынка. Я также считаю, что на каждом предприятии должно быть известно, каковы стоимость и цены на мировом рынке по сравнимым изделиям.

Какие параметры действительны на мировом рынке? В чем отличаются высококачественные изделия на мировом рынке от наших изделий?

К внедрению новой экономической системы планирования и руководства во внешнюю экономику относится *преобразование Банка внешней торговли*. Мы предлагаем Банку внешней торговли внедрение хоз-

расчета. Это означает, что Банк внешней торговли должен применять для внешнеторговых предприятий и организаций, испытывающих платежные затруднения, метод стабилизации, который Банк промышленности и торговли применяет по отношению к предприятиям, которые стали неплатежеспособными. Таким образом, мы возьмем внешнеторговые предприятия и организации под надежный контроль хозрасчета.

Следовательно, мы предлагаем *создать для внешней экономики научную модель применения новой экономической системы и разработать такую модель для отношений внешней торговли к промышленности.*

## ВЫВОДЫ ДЛЯ СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ

Один из основных вопросов для решения всех этих задач — дальнейшее развитие нашей системы образования. Закон об единой социалистической системе образования содержит правильную основную линию. Меры, которые решено проводить, правильные, Но в области высшей и средней специальной школы дело продвигается вперед слишком медленно.

Я понимаю, что в задачу министра входит комплексно осуществлять реформу высшей школы и что все факультеты и отделения заинтересованы в том, чтобы реализовать свои предложения. Но таким образом мы не можем реализовать структурную политику в области научных исследований. Мы надолго бы отстали, если бы поступили так. Следовательно, потребуется, исходя из подлежащих принятию решений по нашей структурной политике в рамках перспективного плана, определить уже в плане на 1968 г., в каких частях университетов, высших и средних специальных учебных заведений осуществлять переход к наивысшему научно-техническому уровню.

Необходимо точно обосновать, на какие факуль-

теты, кафедры и отделения мы сосредоточиваем основное внимание.

Мне представляется необходимым, чтобы заместитель премьер-министра по науке товарищ д-р Вейц совместно с органами Исследовательского совета, отраслевыми министерствами и Плановой комиссией разработал четкую концепцию узловых моментов структурной политики научных органов, причем как для исследований, так и для преподавания. Одновременно заместителю премьер-министра следовало бы поручить разработать меры, обеспечивающие полное использование мощностей всех университетов, высших и средних специальных учебных заведений.

Таким образом, нужно добиваться того, чтобы число выпускников естественно-научных, математических и технических факультетов возрастало в таком темпе, как этого требует научно-техническая революция.

Эти меры укладываются в рамки реформы высшей школы, по которой правительство приняло решение совместно с ректорами университетов. *Подготовка кадров* относится к научному руководству: *головным институтом* является Институт социалистической организации производства при ЦК в Рансдорфе. Этому головному институту подчинен ряд институтов при университетах и высших учебных заведениях. Он также должен заботиться о том, чтобы на кафедрах экономики при преподавании экономики производства изучался хозрасчет, исследования операций, информационная система, обработка данных и кибернетика и, таким образом, *программа обучения была основательно модернизирована.*

Кроме того, необходимо организовать специальные курсы для большей части инженеров, которые работают в инженерных бюро ОНП. Для них следовало бы организовать специальные курсы по исследованиям операций, обработке данных, технике сетевого графика и т. д. Это весьма неотложное дело, поскольку на эти инженерные бюро возлагается большая ответственность и поскольку они должны по-

мочь нам привести в порядок отстающие предприятия.

Кроме того, необходимо разработать *план повышения квалификации инженеров-экономистов, руководителей предприятий и крупных цехов.* Я считаю, что, если мы поступим так, то вполне сможем решить определенные вопросы кадров за сравнительно короткое время.

## МЕРЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ СОЦИАЛИЗМА, КОТОРЫЕ ДОЛЖНЫ БЫТЬ НАЧАТЫ И ПРОВЕДЕНЫ В 1968 г.

По инициативе Политбюро были созданы две рабочие группы при Президиуме Совета Министров. Одна рабочая группа под руководством товарища Хальбриттера занимается государственными мероприятиями, необходимыми, чтобы обобщить все частные системы в экономическую систему социализма как единое целое. Это, так сказать, рабочая группа по принципиальным вопросам осуществления экономической системы социализма.

Другая рабочая группа под руководством товарища Шюрера руководит всей прогностической деятельностью Совета Министров, если только речь не идет об основополагающих прогнозах, которыми занимается рабочая группа при Политбюро. Потребуется, чтобы обе рабочие группы в ближайшие недели внесли свои предложения, какие мероприятия должны быть проведены в 1968 г.

Не предвосхищая этих предложений, я все же хотел бы дать некоторые указания на эту тему:

1. В качестве вывода из 2 Пленума ЦК и из этого семинара следует принять меры, чтобы создать требуемый новый стиль работы во всем государственном аппарате, начиная с самого Президиума Совета Министров.

2. Следует подготовить принципы прогностической деятельности руководящих государственных органов.

Таким образом, до середины 1968 г. следует подготовить и принять структурные народнохозяйственные решения, которые определят содержание ближайшего перспективного плана.

3. Комплекс — централизованное планирование и балансирование, самофинансирование предприятий и ОНП, политика цен, вовлечение внешней экономики в новую систему планирования и руководства — должен быть разработан так, чтобы на плановый период 1969—1970 г. смогли быть приняты действующие общие решения, представляющие собой применение экономической системы социализма как единого целого.

4. В ОНП судостроения, на комбинате Цейсс, на часовом комбинате Рула и в некоторых важных группах изделий, определяющих структуру, нужно экспериментально опробовать экономическую систему социализма как единое целое. Следует полностью осуществлять хозрасчет, включая внешнеэкономические функции. В отношениях внешнеторговых организаций с банком полностью должны осуществляться новые принципы. В том же духе следует осуществлять комплексный эксперимент — сельское хозяйство, пищевая промышленность и торговля — в Веймаре (в сельской местности). Обе эти модели являются основополагающими для всех других решений.

5. В ОНП товаров широкого потребления, железных, жестяных и металлических товаров, электроприборов и мебели также следует проводить эксперименты, чтобы сделать действенной новую экономическую систему планирования и руководства. Однако эти эксперименты не могут в той мере носить комплексный характер, как в ОНП судостроения и в сельском хозяйстве, поскольку в некоторых из этих отраслей еще отсутствуют необходимые предпосылки.

6. На некоторых предприятиях, производящих изделия с высокой валютной рентабельностью, например, на нар. пр. конторских машин Бухунгсмашиненверк в Карл-Маркс-Штадте, следует эксперимен-

тально проверить, как ускоренным темпом увеличить производство этих изделий за счет создания кооперационного объединения, предоставления кредитов и валютных кредитов, выделения рабочей силы и путем прочих особых экономических мер.

7. Следует и далее улучшать работу по группам изделий, руководствуясь примером Зуля и некоторыми другими упомянутыми мною примерами из легкой промышленности. Нужно проверить, как с помощью основного производителя привлечь предприятия различных форм собственности к эффективному производству важных для народного хозяйства изделий. При этом нужно проверить также новые функции Кооперационных советов в определенных группах изделий нужно провести комплексную рационализацию.

8. Нужно переработать существующую систему договоров, чтобы действующие принципы и юридические положения привести в соответствие с новыми решениями по новой экономической системе планирования и руководства. Сюда относятся юридическое регулирование новых форм сотрудничества предприятий, кооперационных объединений и групп изделий, возмещение ущерба, наносимого предприятиям в результате административного вмешательства вышестоящих органов, заключение соглашений на распределение прибыли при совместных сделках и т. д.

9. Следует упорядочить методы стабилизации для восстановления рентабельности народных предприятий.

10. Разработка общей концепции применения новой экономической системы социализма в строительном деле.

Дорогие товарищи!

Наш семинар доказывает, что меры по объединению частных систем в экономическую систему социализма как единое целое, а также меры по созданию развитой общественной системы социализма в 1968 г. требует от всех нас важной научной и организаторской работы.

Мы исходим из руководящих решений VII съезда и нам ясно, что замеченные съездом большие масштабы требуют соответствующих усилий при осуществлении решений, об этом говорилось в докладах и на семинаре.

Благодарю за внимание.